



www.fjcf.ca

450, RUE RIDEAU, BUREAU 403
OTTAWA (ONTARIO) K1N 5Z4

☎ 613 562-4624 · 1 800 267-5173
📧 613 562-3995 ✉ fjcf@fjcf.ca

Plan de relance

Jeux de la francophonie canadienne

Ottawa/Victoria, le 21 mai 2021



Plan de relance pour les JeuxFC 2022¹

Introduction

Comme bien des organismes, la FJCF a dû annoncer le report des JeuxFC en mars 2020. Au départ, de nouvelles dates avaient été ciblées pour 2021, mais considérant la situation, un deuxième report a été annoncé le 8 octobre de la même année. Pour l'instant les dates visées sont du 12 au 16 juillet 2022.

La FJCF a également décidé d'ajuster le cycle des JeuxFC et de tenir les prochaines éditions en 2025 (à Yellowknife), 2028 et ainsi de suite.

Rappels sur les JeuxFC

Les JeuxFC sont le plus grand rassemblement pancanadien de la jeunesse d'expression française et comptait accueillir plus de 1 200 représentant.e.s des dix provinces et trois territoires en 2020.

Ils se veulent principalement la célébration de la jeunesse d'expression française du Canada et un moment significatif pour la construction identitaire et l'identité culturelle de cette jeunesse.

État de la situation

Au moment d'écrire ces lignes, il reste beaucoup d'incertitudes face à un retour « à la normale ». Cependant, comme le temps avance, nous tenons à élaborer certains scénarios qui permettront à la FJCF et ses partenaires de prendre les décisions nécessaires aux moments opportuns.

Plusieurs autres jeux provinciaux/territoriaux, canadiens et internationaux, dont le Canada est hôte, sont dans la même situation. Un comité national, sur lequel nous avons été invités, est d'ailleurs piloté par le Conseil des Jeux du Canada et permet de rester en contact avec les différents groupes, en apprendre davantage sur leurs processus décisionnels et profiter de leurs expertises.

Nous avons notamment pu communiquer directement avec les Jeux de l'Acadie, les Saskatchewan Games et les BC Games pour en connaître davantage sur leur plan de relance. Nous avons choisi ces groupes, pour les raisons suivantes : les Jeux de l'Acadie sont ce qu'il y a de plus similaire aux JeuxFC et avaient entamé un processus de révision de leur événement, même avant la pandémie; et les deux autres groupes semblent quant à eux les organisations ayant profité de ce moment historique pour repenser leurs jeux.

Cependant, en raison de la nature des JeuxFC, il pourrait être difficile d'adopter certaines mesures proposées par les SK et BC Games, leurs moyens financiers et humains étant différents des nôtres et étant des événements davantage axés sur la performance sportive.

Ceci étant dit, ces rencontres nous ont permis de mieux cerner les étapes par lesquelles ces organisations sont passées pour élaborer leur plan.

Du côté financier, Patrimoine canadien (PCH) a été très compréhensif et nous a permis de reporter des sommes importantes, en plus de nous accorder un montant supplémentaire pour assurer l'organisation des JeuxFC en 2022. C'est la même chose du côté du Comité organisateur, qui a pu profiter de la souplesse de ses bailleurs de fonds et de l'appui de la Société francophone de Victoria. Ce qui fait en sorte que la direction générale, ainsi que quelques employé.e.s seraient toujours en place, si nous sommes en mesure de poursuivre en 2022.

¹ Notez que ce document est un document évolutif et est appelé à changer.

Les JeuxFC en chiffres

Durée des JeuxFC

Les JeuxFC sont d'une durée de 7 jours au total, avec les arrivées des équipes le lundi, les activités du mardi au samedi, et le retour des délégations le dimanche.

Pour l'instant, tou.te.s les participant.e.s sont rassemblé.e.s dans une seule cohorte pour la durée totale des JeuxFC. La majorité des jeux de plus de 1 000 participant.e.s se déroulent en deux cohortes, avec un changement de cohorte à la mi événement. C'est une pratique commune qui allège la tâche pour certains services offerts par le CO et le nombre de sites à réserver en même temps.

Grosueur de l'événement

Voici les chiffres pour les JeuxFC 2017 et les nombres estimés pour 2020 :

NOMBRE DE PERSONNES	2017	2020 – estimés connus
Jeunes	911	963
Entraîneur.e.s	186	191
Mission	68	59
Sous-total	1 165	1 213
Employé.e.s	23	
Officiel.le.s, juges et mentors	121	
Bénévoles	517	
Sous-total	661	
Spectateurs.trices ²	6 741	
Médias	40	
Sous-total	6 781	
GRAND TOTAL	8 607³	

Retombées économiques

Il a été calculé en 2017 que les JeuxFC de Moncton-Dieppe ont rapporté 1,2 millions de dollars en retombées économiques pour la région. D'autres part, le CO de Victoria a estimé les retombées potentielles à 3,8 millions pour l'édition présente.

Partenaires des JeuxFC

Outre les bénévoles et employé.e.s du Comité organisateur, les JeuxFC compte sur les partenaires suivants :

- Gouvernements : gouvernement du Canada (PCH et Échanges Canada), gouvernement provincial de la Colombie-Britannique et le gouvernement du Québec (SQRC);
- Municipalités hôtes : Oak Bay, Victoria et Saanich;
- Partenaires principaux : Société francophone de Victoria, le CJFCB et la FFCB;

² Chiffres estimés selon d'autres jeux par l'ICRLM - Incluant les participant.e.s de l'extérieur du Nouveau-Brunswick, ainsi que les parents et résident.e.s locaux.

³ Ceci n'inclus pas les artistes participant aux soirées sociales, les dignitaires et les employé.e.s des partenaires tels l'Université de Moncton.

- Partenaires communautaires : UnisTV, Radio Victoria, Association des radios communautaires de l'ouest et des territoires (ARCOT), Spotlight (Shaw), Fairway Gorge Paddling Club (bateau dragon), Royal Victoria Yacht Club (voile) et Français pour l'avenir.

Disciplines

JEUNES				
PAR PROVINCES / TERRITOIRES	MAX par équipe	MAX par discipline⁴	Anticipé 2020	Intérieur Extérieur⁵
Art oratoire (1)	1	13	11	Intérieur
Arts visuels (6)	6	78	55	Intérieur
Athlétisme (8+8)	16	208	178	Extérieur
Badminton (3+3)	6	78	64	Intérieur
Basket 3x3 (5+5)	10	130	109	Extérieur
Frisbee ultime (8)	8	104	96	Extérieur
Improvisation (6)	6	78	60	Intérieur
Action citoyenne (2)	2	26	24	Intérieur
Médias (3)	3	39	33	Intérieur
Musique (6)	6	78	53	Intérieur
Voile (4)	4	52	28	Extérieur
Arts culinaires (2)	2	26	22	Intérieur
Volleyball (10+10)	20	260	230	Intérieur
TOTAL	90	1170	963	
ADULTES				
PAR PROVINCES / TERRITOIRES	MAX par équipe	MAX par discipline	Anticipé 2020	
Entraîneurs (18)	18	234	191	
Supplémentaire (0)	-	-	1	
Adjoints (4)	4	52	45	
Chefs de mission (1)	1	13	13	
TOTAL (23)	23	299	250	
GRAND TOTAL (113)	113	1469	1213	

⁴ Si toutes les équipes étaient pleines, incluant le Nunavut.

⁵ Plusieurs disciplines intérieures pourraient être transférées à l'extérieur avec certaines modifications.

Principes directeurs de la relance

Afin de relancer les JeuxFC, la série suivante de principes est utilisée dans le processus décisionnel :

1. La santé et la sécurité des participant.e.s, des bénévoles et des employé.e.s est au centre des décisions;
2. Les autorités de santé publique et gouvernements permettent les grands rassemblements de cette envergure;
3. Toutes les mesures mises en place par les autorités de santé publique et les gouvernements peuvent être respectées dans l'organisation des JeuxFC;
4. La FJCF a sécurisé les fonds nécessaire pour relancer le processus d'organisation des JeuxFC;
5. Les délégations sont capables et intéressées à prendre part, et en mesure de tenir des camps de recrutement et de sélection, ainsi qu'un rassemblement de départ;
6. Le Comité organisateur est capable, intéressé et fier de tenir les JeuxFC, avec des adaptations si nécessaires;
7. L'événement reste viable financièrement, pour la FJCF, le Comité organisateur et leurs partenaires;
 - a. Les décisions seront prises en fonction des échéances de paiements des différents fournisseurs et partenaires, spécialement en ce qui concerne le transport national et les commandes de vêtements;
8. L'événement atteint ses objectifs principaux (favoriser les rapprochements, construction identitaire, expérience culturelle, etc.), malgré les adaptations ou mesures spéciales mises en place et permet d'offrir une expérience significative.

Échéancier de prise de décisions

Afin d'assurer que les décisions soient prises aux moments opportuns, les points de contrôle suivants ont été élaborés pour valider l'avancement de la situation et évaluer si la FJCF et le CO continuent le processus d'organisation.

Ces marqueurs de temps servent à prendre connaissance de la situation en général et à ouvrir une discussion avec toutes les parties prenantes à l'événement.

À tout moment, si la FJCF et le CO jugent négativement la faisabilité des JeuxFC, ceux-ci pourraient être annulés ou reportés à une année ultérieure.

Mai 2021 – 14 mois avant les JeuxFC

- Le plan de relance est présenté aux parties prenantes et adopté.
- Le budget proposé est confirmé par PCH.
- Un comité d'experts est formé pour consulter sur les différentes questions concernant l'organisation des JeuxFC en temps de pandémie/post-pandémie.

Juillet 2021 – 12 mois avant les JeuxFC

- La distribution et l'allocation des vaccins suivent les prédictions du gouvernement du Canada⁶.
- Discussion initiale avec le CO sur des adaptations possibles dans la programmation et les nouvelles mesures d'hygiène en vue de diminuer les risques de transmission de COVID-19.

⁶ Un pourcentage de personnes vaccinées ou ayant reçu une première dose pourrait être ajouté au document, mais devra être identifié par les responsables de [l'Agence de la santé publique du Canada](#), puisque nous n'avons pas l'expertise pour décider de ce pourcentage.

Septembre 2021 – 10 mois avant les JeuxFC

- Le plan de relance de la Colombie-Britannique suit les étapes annoncées⁷.
- La vaccination est offerte à toute la population adulte⁸.
- Le CO est en mesure de confirmer que les installations nécessaires sont disponibles et réservées.
- La FJCF et le CO confirment les adaptations à la programmation et annoncent les changements aux délégations, telles que la réduction des nombres de participant.e.s si nécessaire, la modification d'une discipline ou des changements à une activité socioculturelle.
- Financement⁹ :
 - Le fournisseur d'articles promotionnels est en mesure d'assurer la production du matériel. DATE LIMITE pour 1^{er} dépôt (38 000 \$ vêtements) (1 500 \$ médailles) : 30 septembre 2021.
 - Le transport aérien nécessaire est disponible. DATE LIMITE pour 1^{er} dépôt à l'agence (60 000 \$ dépôt + 4 000 \$ honoraires) : 30 septembre 2021.
- La base de données est ouverte pour les inscriptions des bénévoles.
- Toutes les provinces et territoires sont engagé.e.s dans le processus et ont signé le protocole d'entente, incluant certains amendements qui pourraient être en lien avec des nouvelles mesures sanitaires à suivre (à déterminer).
 - Si en cours de route certaines délégations décidaient de se désister, la FJCF et le CO jugeront de la faisabilité des JeuxFC.
 - ***Les JeuxFC seraient annulés si moins de 8 délégations désirent prendre part.***

Novembre 2021 – 8 mois avant les JeuxFC

- La vaccination est disponible pour les participant.e.s âgé.e.s entre 14 et 18 ans¹⁰.
- Le CO a préparé un plan détaillé des mesures sanitaires mises en place, qui est approuvé par les autorités de santé publique de la province.
- Le CO confirme les partenaires en santé et sécurité et ceux-ci ont des plans qui respectent les nouvelles mesures sanitaires.
- La FJCF a préparé un plan de transport national incluant des mesures sanitaires, qui est approuvé par les autorités de santé publique canadiennes.
- Le CO est en mesure de recruter le nombre de bénévoles nécessaire (20%).
- La base de données est ouverte pour les inscriptions des participant.e.s.
- Les délégations ont accès aux écoles ou espaces alternatifs et sont en mesure de tenir des camps de recrutement et sélections.

Janvier 2022 – 6 mois avant les JeuxFC

- **GO - NO GO » » » Le gouvernement du Canada déclare que le pays a atteint le pourcentage de personnes vaccinées nécessaire¹¹ et que des rassemblements de grands nombres peuvent être organisés.**
- Le CO est en mesure de recruter le nombre de bénévoles nécessaire (40%).
- Le CO confirme le/les partenaires de transport local et ceux-ci ont des plans qui respectent les nouvelles mesures sanitaires.
- Le CO confirme le commanditaire présentateur.
- Les délégations indiquent que les parents sont en faveur d'envoyer leurs enfants aux JeuxFC en juillet 2022.

⁷ Plan de relance de la C.-B. : <https://www2.gov.bc.ca/gov/content/covid-19/info/restart>

⁸ Si possible, ajouter un pourcentage de personne vaccinées, selon les indications de l'Agence de la santé publique du Canada.

⁹ Faire ajouter une condition dans les contrats avec les fournisseurs pour que les dépôts soient transférables (ou remboursables) si les JeuxFC n'ont pas lieu en 2022, et ce sans pénalité.

¹⁰ Si possible, ajouter un pourcentage de personne vaccinées, selon les indications de l'Agence de la santé publique du Canada.

¹¹ Ce pourcentage serait déterminé par l'Agence de la santé publique du Canada

Mars 2022 – 4 mois avant les JeuxFC

- La FJCF a reçu les confirmations de financement d'Échanges Canada et du SQRC.
- La FJCF est en mesure de faire les réservations finales pour le transport national et de passer les commandes d'équipement et vêtements.
- Le CO est en mesure de recruter le nombre de bénévoles nécessaire (60%).
- Le CO confirme le partenaire alimentaire et celui-ci a un plan respectant les nouvelles mesures sanitaires.
- Le CO confirme avoir trouvé 50 % de ses revenus autonomes.
- Les délégations inscrivent leurs équipes de mission à la base de données (environ 40 personnes).

Mai 2022 – 2 mois avant les JeuxFC

- Le CO est en mesure de recruter le nombre de bénévoles nécessaire (80%).
- Le CO confirme avoir trouvé 75 % de ses revenus autonomes.
- Les participant.e.s et accompagnateur.trices sont inscrit.e.s dans la base de données (environ 1 170 personnes).

Juin 2022 – 1 mois avant les JeuxFC

- La FJCF confirme le nombre de participant.e.s au CO.
- La FJCF est en mesure de confirmer les réservations finales pour le transport national.
- Le CO est en mesure de recruter le nombre de bénévoles nécessaire (90%).
- Le CO confirme avoir trouvé 90 % de ses revenus autonomes.

Facteurs de risques et adaptations potentielles¹²

Presque tous les secteurs d'organisation sont touchés par la pandémie de COVID-19. Cependant, on peut estimer que certains secteurs devront subir de plus grandes adaptations, dans la mesure où nous pouvons tenir les JeuxFC. Ceci dit, un secteur qui se retrouve dans la liste de risques mineurs au niveau opérationnel, pourrait être profondément affecté par la pandémie au niveau des résultats escomptés (comme le financement par exemple). On s'attarde ici plutôt au risque pour la santé des personnes, que comment la pandémie affecte ce secteur en général¹³.

D'autre part, la FJCF et le CO pourrait décider que la tenue des JeuxFC est conditionnelle à un retour des grands rassemblements en sécurité et sans ou avec peu de restrictions. Ce qui voudrait dire que les JeuxFC seraient organisés plus ou moins comme à l'habitude ou pas du tout.

Quelques mesures accrues d'hygiène devraient de toute façon être mises en place (pandémie ou non), mais seraient minimales en comparaison aux mesures présentées plus loin. Voici quelques exemples :

- ⇒ Augmenter le nombre d'écoles pour l'hébergement et limiter le nombre de personne par dortoir – Les participant.e.s sont souvent entassé.e.s les un.e.s sur les autres pour limiter le nombre d'écoles à occuper. Ceci affecte grandement leur expérience et est contre-indiquée pour le futur;
- ⇒ Augmenter les mesures d'hygiène pour le service alimentaire : pas de buffet ou comptoirs de libre-service (des bénévoles ou employé.e.s des traiteurs font le service) pour les repas et les collations; stations sanitaires à l'entrée et à la sortie des points de services, nettoyage accru; station d'eau sans manutention (*touchless*); etc.

¹² Faire vérifier si possible ces adaptations par un représentant de l'Agence publique de santé du Canada.

¹³ Pour toutes ces adaptations, les coûts opérationnels risquent d'augmenter pour la FJCF et le CO, ainsi que les coûts d'assurances. Ces adaptations pourraient aussi avoir un impact sur la faisabilité d'organiser un événement qui serait en temps normal davantage écoresponsable, sans oublier que ces mesures feront certainement en sorte que le nombre de bénévoles doive être augmenté.

Risques importants

Secteurs qui devraient potentiellement subir des adaptations importantes.

Hébergement

L'hébergement des participant.e.s et entraîneur.e.s devait être principalement à l'école Oak Bay High et Willows Elementary. Les directives indiquent présentement que l'espace nécessaire par personne est de 3,7 mètres carrés ou 40 pieds carrés par personne. L'hébergement du personnel de mission devait être à l'hôtel Oak Bay Beach. Le nombre de personne par chambre (2 ou 4) était laissé à la discrétion des équipes.

Adaptations potentielles :

- Augmenter le nombre d'écoles/locaux pour l'hébergement;
- Augmenter l'espace entre les personnes (espace à être déterminé) et limiter le nombre de personnes par locaux;
- Installer des stations de désinfectant à l'entrée de chacun des locaux;
- Augmenter le nombre de douches et toilettes (portatives);
- Créer un horaire de douches précis;
- Assurer le nettoyage en profondeur des hébergements. En plus des tâches habituelles comme vider les poubelles et nettoyer les douches et salle de bains : désinfecter les poignées de portes, interrupteurs de lumières et autres zones à haut contact quotidiennement, ouvrir les fenêtres et aérer les espaces, si possible, etc.;
- Exiger le port du masque dans les espaces communs;
- Exiger que le personnel de mission soit hébergé à 1 personne par lit;
- Prendre la température à l'entrée du site d'hébergement en fin de journée;
- Augmenter le nombre de bénévoles;
- Réserver les résidences universitaires pour loger tou.te.s les participant.e.s à 1 ou 2 par chambre.

Autres adaptations sans liens avec la pandémie :

- ⇒ Héberger les entraîneur.e.s adultes (19 ans¹⁴ et plus) dans des locaux séparés des jeunes, sur les sites d'hébergement (les entraîneur.e.s d'une même équipe dans deux locaux : F et M);
 - Si ce n'est pas possible, s'assurer qu'un.e jeune n'est jamais laissé.e seul.e avec un.e adulte ([Règle de 2](#) + [Règle de 2 Infographie](#) – [Règle de 2 en virtuelle](#) – à ajouter dans le Guide des délégations)¹⁵.

Service alimentaire

Le service alimentaire, pour les délégations, les bénévoles et les employé.e.s, est assuré par le Comité organisateur pendant les JeuxFC. Les membres des équipes reçoivent trois repas par jour en plus de trois collations. Les employé.e.s et les bénévoles ont accès à des repas et collations pendant leurs heures de travail. Pour la majorité des repas, les organisateurs.trices procèdent à un service de masse en deux ou trois vagues (avec horaire) pour assurer un roulement efficace. Il y a souvent des comptoirs libre-service. Le service alimentaire devait se dérouler en grande partie à l'école Oak Bay High.

Adaptations potentielles :

- Augmenter le nombre de points de services (à chacun des hébergements par exemple) et l'espace où les participant.e.s peuvent manger (espace et limite de personne à déterminer);
- Élaborer un horaire spécifique d'alimentation pour limiter le nombre de personne dans un endroit en même temps et respecter les groupes (cohorte);
- Augmenter le temps entre les groupes pour permettre le nettoyage (points de services alimentaires ouverts plus longtemps);
- Augmenter le nombre de bénévoles/employé.e.s au service alimentaire et nettoyage;
- Nettoyer les tables après chaque utilisation – Achat de produits et matériels nécessaire;
- Aucun comptoir de libre-service, possiblement incluant l'eau (eau en bouteille) et aucun achat en vrac (incluant de la part des délégations);

¹⁴ Informer les délégations que nous allons changer les exigences d'âges des adultes à 19 et plus au lieu de 18 et plus comme par le passé. (Essentiellement, pour ceux et celles qui n'ont plus l'âge de prendre part aux JeuxFC).

¹⁵ Autre référence : https://commit2kids.ca/pdfs/EDU_TravelGuidelinesYouthSport_fr.pdf

- Barrière (plexi) en place entre les bénévoles/employé.e.s et les participant.e.s lors du service alimentaire;
- Service de boîte repas si nécessaire pour réduire les risques de contamination (pré-emballée);
- Suivre les règles imposées à l'industrie du service alimentaire.

Transport (local, interprovincial/territorial et national)

Le transport local des participant.e.s et de leurs bagages est assuré par le CO. Le transport provincial/territorial est assuré par chacune des équipes. Le transport national est assuré par la FJCF.

Adaptations potentielles :

- Obliger le port du masque dans tous les transports en commun;
- Augmenter le nombre d'autobus pour limiter le nombre de personnes à bord d'un transport en commun (% à déterminer);
- Limiter le nombre de personnes par autobus (% à déterminer);
- Les bénévoles qui s'occupent du transport des bagages doivent porter un masque et des gants pour assurer le transfert des bagages;
- Éliminer le transport provincial/territorial et exiger que les parents apportent leur jeune au rassemblement;
- Prendre la température lors de l'embarquement (vers le rassemblement provincial/territorial et vers Victoria / et au retour);
- Exiger un test rapide négatif 24 heures avant le départ vers Victoria;
- Séparer les délégations sur plusieurs vols pour diminuer la grosseur des groupes (une équipe complète est de 113 personnes);
- Suivre les exigences de l'industrie du transport aérien et terrestre.

Santé (médical) et Sécurité

Les soins de santé et la sécurité des personnes, des équipements et des sites sont assurés par le Comité organisateur. Un centre de santé/clinique médicale spécifique aux JeuxFC est habituellement disponible sur le site principal, en plus du personnel de premiers soins qui est sur les lieux de toutes les disciplines à risques (surtout les sports) et lors des soirées sociales. Selon les ententes pouvant être signées par le CO, une ambulance pourrait être sur le site principal durant les heures d'opération, et lors des soirées sociales en cas d'urgence.

Adaptations potentielles :

- Exiger qu'un.e médecin soit à la tête du secteur Santé pour prendre les meilleures décisions concernant la santé des personnes aux JeuxFC;
- Obtenir les dernières informations des autorités de santé publique et si possible avoir une personne de la santé publique de la C.B. sur le comité Santé;
 - Voir s'il est possible de compter sur des professionnels de la santé publique pour « patrouiller » les sites pendant les JeuxFC;
- Aménager des espaces d'isolement pour les cas potentiels et confirmés de COVID-19 ou conclure un partenariat avec une instance de santé publique qui pourrait assurer ce service;
- Avoir/former du personnel qualifié pour le traitement des cas potentiels et confirmés de COVID-19 (ou partenariat pour assurer ce service);
- Acheter le matériel de protection personnel adéquat (*PPE*) en quantité suffisante pour la durée des JeuxFC;
- Avoir accès à des tests rapides;
- Tel que mentionné pour l'hébergement et les transports : exiger le port du masque dans les espaces communs, installer des stations de désinfection aux entrées des locaux/espaces et autres endroits stratégiques où les rassemblements sont possibles;
- Ajouter les éléments nécessaires aux formulaires de consentement/décharge des JeuxFC¹⁶;
- Tous les plans en lien avec la pandémie seront rendus publiques, pour ainsi démontrer la diligence raisonnable de la FJCF et du CO.

¹⁶ Ces documents devront être vérifiés par nos avocats

Cérémonies et autres activités sociales (Gala des arts, Soirée jeunesse, Soirée francophone, Grand Jeu Coop).

Les JeuxFC organisent habituellement cinq soirées sociales, en plus du Grand Jeu Coop où toutes les délégations sont rassemblées dans un seul lieu, en plus des parents et autres spectateurs.trices. Ces soirées sont généralement d'une durée de 1,5 à 2 heures. Un défilé des équipes est au programme de la cérémonie d'ouverture. La plupart de ces soirées sont organisées à l'extérieur avec un plan B en place en cas de pluie ou autre météo intense. Pour 2020, chacune des soirées devaient être organisée sur un site différent.

Adaptations potentielles :

- Cérémonies sur des sites extérieurs à grande capacité pour augmenter l'espace entre les gens;
 - Si les JeuxFC sont organisés en deux blocs de compétitions, le premier groupe assisterait à la cérémonie d'ouverture et le second groupe à la cérémonie de clôture;
 - Dans la mesure du possible, celles-ci pourraient également être diffusées pour que les délégué.e.s absent.e.s puissent les voir quand même;
- Cérémonies en virtuel et en diffusion *live* (Facebook Live par exemple);
- Interdire ou limiter les spectateurs.trices;
- Annuler le Gala des arts – Ou diffuser virtuellement;
- Organiser les soirées jeunesse par sites d'hébergement (2-3 sites en simultané);
- Annuler le Grand Jeu Coop (bateau dragon) ou organiser des activités par site d'hébergement (2-3 sites en simultané);
- Annuler la Soirée francophone (ou diffusée virtuellement).

Autres adaptations sans liens avec la pandémie :

- ⇒ Annuler la Soirée francophone et avoir une soirée complètement libre ... Oh le bonheur! Ça fait longtemps que ça nous est demandé et ceci permettrait de réduire les couts pour le CO.

Village des JeuxFC

Le Village des JeuxFC est un endroit central où de l'animation est proposée pour une bonne partie de la durée des JeuxFC. Il peut y avoir des spectacles, les kiosques des partenaires avec animation, des jeux, des kiosques de nourriture (payants); etc. Le Village sert de lieu de rassemblement et de divertissement pour les membres des équipes et le publique et devait être situé sur le terrain principal derrière l'école Oak Bay High.

Adaptations potentielles :

- Déterminer le nombre maximum de personne pouvant être au Village en même temps et avoir des bénévoles qui contrôle les accès (% à déterminer);
- Augmenter le nombre de toilettes (portatives) et la fréquence de nettoyage sur le site;
- Installer des stations de désinfectant à plusieurs endroits sur le site;
- Obliger le port du masque au Village des JeuxFC;
- Interdire ou limiter les spectateurs.trices et réserver le Village des JeuxFC pour les participant.e.s;
- Annuler le concept du Village des JeuxFC.

Recrutement et services aux bénévoles

Le CO doit habituellement recruter entre 500 et 800 bénévoles, selon le nombre de quarts de travail qui sont effectués par chacun.e des bénévoles. Sans ces bénévoles, les JeuxFC ne pourraient avoir lieu. Ces bénévoles doivent être formés et validés (vérification judiciaire) par le CO.

Adaptations potentielles :

- Selon les mesures nécessaires, le nombre de bénévoles devra être augmenté;
- Exiger le port du masque et potentiellement de gants pour tou.te.s les bénévoles;
- Avoir accès à des tests rapides pour les bénévoles (ou partenariat avec une instance de santé publique pour assurer ce service);
- Prendre la température des bénévoles à leur arrivée pour leur quart de travail;

- Le vaccin pourrait être exigé¹⁷ pour les bénévoles et les employé.e.s qui travailleraient directement avec les participant.e.s (service alimentaire, médical, etc.);
- Former les bénévoles avec des sessions de petits groupes ou en sessions virtuelles.

Autres considérations :

- ⇒ Selon les autres propriétaires de jeux, tout semble indiquer qu'un retour à la « normale » ne veut pas nécessairement dire des bénévoles soudainement disponibles et intéressés. Plusieurs événements ont présentement de la difficulté à recruter, les gens préférant planifier des vacances/voyages.
- ⇒ La présence ou le recrutement des bénévoles pourrait également être affectés si les gens se sentent à risques.

Assurances

La FJCF achète une assurance événementielle pour la durée des JeuxFC qui couvre toutes les parties prenantes. Cette assurance coûte habituellement autour de 6 000 \$. Le CO, les partenaires de recrutement et la FJCF doivent également avoir une assurance responsabilité de 2 000 000 \$ minimum¹⁸. Les sites sur lesquels les JeuxFC sont organisés doivent également avoir leurs propres assurances responsabilités.

Adaptations potentielles :

- Augmenter le montant d'assurance responsabilité pour toutes les parties prenantes;
- Voir comment les événements reliés à la pandémie changent ce qui est couvert par des assurances événementielles;
- Augmenter le montant de couverture d'assurance événementielle;
- Ajuster les formulaires de consentement pour refléter les risques reliés à la pandémie et autres virus transmissibles.

Risques modérés

Secteurs qui devraient potentiellement subir des adaptations modérées

Toute la programmation en compétition¹⁹

La programmation comprend 13 disciplines (voir le tableau de la page 3). Les participant.e.s ne peuvent être inscrit.e.s qu'à une seule discipline.

Adaptations potentielles :

- Tenir les JeuxFC en deux blocs avec une journée de changement de bloc²⁰ :
 - 58 personnes (missionnaires) présent.e.s pour la durée complète;
 - Cohorte 1 : VOL M + BAS F + ATH + VOI + IMP + AVI + AOR = 648;
 - Cohorte 2 : VOL F + BAS M + BAD + ULT + MUS + ACU + ACI + MED = 621;
- Changer la nature de certaines disciplines pour limiter les risques et les nombres, selon ce qui est permis :
 - Changer athlétisme régulier pour du cross-country (moins d'athlètes, moins de courses, ceci règle aussi le problème concernant la piste);
 - Changer volleyball pour du volleyball de plage (moins d'athlètes, site extérieur);
 - Tenir le plus d'activités possibles en arts et en leadership à l'extérieur;
- Retirer les disciplines par équipe et conserver seulement les épreuves individuelles – Certaines disciplines/épreuves pourraient être diffusées en ligne;
- Interdire ou limiter le nombre de spectateurs.trices.

¹⁷ La possibilité d'exiger le vaccin est à vérifier avec les instances juridiques nationales et provinciales.

¹⁸ Ce montant est appelé à augmenter et les nouvelles exigences devront être vérifiées par chacune des parties (FJCF, CO et partenaires de recrutement).

¹⁹ Prémisse : que la situation soit sous contrôle, incluant la vaccination de la population (*immunité collective*). Sinon, certaines disciplines seraient nécessairement incluses dans la liste des risques importants.

²⁰ L'événement serait de 9 jours au lieu de 7. Arrivée du bloc 1 samedi, compétitions bloc 1 dimanche-mardi, changement de bloc mercredi (départ du bloc 1, ménage, arrivée du bloc 2), compétitions bloc 2 jeudi-samedi, départ du bloc 2 dimanche.

Remises de médailles et Dignitaires

Les remises de médailles sont faites sur une scène au Village des JeuxFC, devant public, le plus souvent possible. Plusieurs dignitaires sont présent.e.s pour ces remises et les autres activités sociales.

Adaptations potentielles :

- Tenir les remises de médailles sur les sites de compétitions réguliers;
- Limiter les dignitaires présent.e.s lors des remises des médailles et des soirées sociales;
- Interdire les poignées de mains.

Financement et commanditaires

Selon la dernière évaluation du CO, celui-ci avait à trouver 200 000 \$ en revenus autonomes. Le reste du financement étant essentiellement confirmé. Les revenus autonomes sont la responsabilité du CO. La FJCF a obtenu la confirmation de PCH pour le report des montants obtenus et une demande de fonds supplémentaires.

Adaptations potentielles :

- Il est possible qu'en raison de la pandémie, les entreprises locales et provinciales ne soient pas en mesure de commanditer en argent, mais peut-être en biens et services. Le CO devra adapter son approche;
- Le CO devra faire preuve de créativité;
- La FJCF continuera ses efforts pour confirmer et obtenir les montants nécessaires (Échanges Canada et SQRC).

Autres considérations :

- ⇒ Il est difficile de prévoir comment se passera la recherche de revenus autonomes. Le CO n'avait malheureusement pas eu beaucoup de succès jusqu'en mars 2020.
- ⇒ S'il y a un retour à la « normale » il se peut que les JeuxFC ne soient pas les seuls à cogner aux portes des commanditaires potentiels, augmentant encore davantage la compétition, qui est déjà féroce en C.-B.

Risques mineurs

Secteurs qui subiraient peu d'adaptations

Soutien logistique (Technologies, Développement durable et Infrastructures et accessibilité)

Pas d'adaptations envisagées pour l'instant, sauf pour le port du masque.

Autres considérations :

- ⇒ Il est probable que les éléments de développement durable ou environnementaux soient mis de côté pour cette édition, vue le besoin de mesure sanitaires augmentées; ou
- ⇒ Que les coûts des articles biodégradables (couverts, assiettes, etc.), obligatoires pour les traiteurs à Victoria, soient plus élevés et fassent augmenter le budget alimentaire.

Programmation (Statistiques et résultats)

Pas d'adaptations envisagées pour l'instant, sauf pour le port du masque.

Services administratifs (Communications, Services aux missions et Centrale administrative, Accréditation)

Adaptations potentielles :

- Tenir les rencontres des chefs de mission à l'extérieur ou dans un grand auditorium pour augmenter l'espace entre les personnes – Même chose pour le CO;
 - Considérer l'installations de tentes supplémentaires pour répondre à ces besoins;
- Éliminer la salle des missions ou limiter le nombre de personne pouvant être dans la salle en même temps (% à déterminer);

- Éliminer les postes de travail à la Centrale administrative (avoir des postes pour les employé.e.s du CO seulement);
- Changer les accès sur l'accréditation pour limiter les participant.e.s à seulement leur site de compétition + aires communes (pas accès aux autres sites);
- Organiser l'accréditation différemment : accréditations et sacs d'accueil livrés aux dortoirs. Un poste d'accréditation par site d'hébergement pour les changements sur les cartes lors de la/des journées d'accueil. Ensuite faire les demandes à la Centrale administrative;
- Avoir une billetterie, même si les activités sont gratuites, pour ainsi limiter le nombre de personne par site.

En conclusion

Notons que ni la FJCF, ni le CO sont des experts en santé publique pour bien évaluer le risque ou déterminer les nombres ou pourcentages énumérés dans ce document. C'est pourquoi, il est recommandé de former un comité consultatif, ou à tout le moins, faire vérifier ce plan par des experts.

La santé et la sécurité des personnes présentes aux JeuxFC est et reste la priorité de la FJCF et du CO. Ce plan a donc été écrit au meilleur de nos connaissances et avec la sécurité des personnes en tête. Notons que ce document est évidemment évolutif et sera appelé à changer à maintes reprises.