



**PROCÈS-VERBAL  
RENCONTRE DU BUREAU DE DIRECTION**

Rencontre par vidéoconférence

16 mars 2021

[www.fjcf.ca](http://www.fjcf.ca)

## ORDRE DU JOUR PROPOSÉ

- 1) OUVERTURE DE LA SÉANCE P
- 2) LECTURE ET ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR D
- 3) ADOPTION DU PROCÈS-VERBAL DU 19 JANVIER 2021 D
- 4) SUIVIS SUR LES AFFAIRES DU BUREAU DE LA FJCF
  - a. RÉVISION DE L'ÉCHELLE SALARIALE DE LA FJCF – MISE À JOUR I
  - b. FINANCEMENT
- 5) GOUVERNANCE
  - a. CONTENU ET THÉMATIQUE – RENCONTRE DU 24 MARS I
- 6) ÉTATS FINANCIERS AU 28 FÉVRIER 2021 I
- 7) DISCUSSIONS VARIÉES
  - a. CONTEXTE POLITIQUE
    - i. STRATÉGIE DE POSITIONNEMENT POLITIQUE
  - b. MISE À JOUR – LÀ POUR ÇA I/D
  - c. INNOVATION SOCIALE – PLATEFORME ENTREPREND
  - d. GROUPE DE TRAVAIL SUR LA DIVERSITÉ
  - e. MARCHE LINGUISTIQUE
  - f. DISCUSSION – TENUE DES ÉVÉNEMENTS EN PRÉSENTIEL (PJP, JEUXFC)
- 8) VARIA
  - a. CABINET - PJP I
- 9) PROCHAINE RENCONTRE
  - a. RENCONTRES DU CD –
    - i. RENCONTRE 3 : 24 MARS 2021 (18H30 À 21H HNE) I
  - b. RENCONTRE DU CA – FIN MARS / DÉBUT AVRIL
- 10) LEVÉE DE LA SÉANCE P
- 11) HUIS-CLOS DU BD HC

## PRÉSENCES

Sue Duguay, présidente  
Ariane Freynet-Gagné, vice-présidente  
Benjamin Doudard, trésorier

### Autres :

Josée Vaillancourt, directrice générale

### 1) OUVERTURE DE LA SÉANCE

Sue Duguay, présidente de la FJCF, souhaite la bienvenue aux membres du Bureau de direction (BD) à cette rencontre du Bureau de direction et constate le quorum à 18h34 (HNE).

### 2) LECTURE ET ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR

La présidente fait la lecture de l'ordre du jour et demande aux membres du BD si des points doivent être modifiés ou ajoutés.

Un ajout au point varia : Cabinet PJP.

La résolution suivante est entérinée :

<b>Proposée par :</b>	Ariane Freynet-Gagné	<b>Appuyée par :</b>	Benjamin Doudard
<b>PROP BD 2021-03-16-01</b>			
➤ <b>Que l'ordre du jour soit adopté, tel que modifié.</b>			
<b>Adoptée à l'unanimité</b>			

### 3) ADOPTION DU PROCÈS-VERBAL DU 19 JANVIER 2021

La présidente fait la lecture du procès-verbal du 19 janvier 2021 demande aux membres du BD si des points doivent être modifiés ou ajoutés.

Aucun commentaire ou modification.

La résolution suivante est entérinée :

<b>Proposée par :</b>	Benjamin Doudard	<b>Appuyée par :</b>	Sue Duguay
<b>PROP BD 2021-03-16-02</b>			
➤ <b>Que le procès-verbal du 19 janvier 2021 soit adopté, tel que présenté.</b>			
<b>Adoptée à l'unanimité</b>			

#### 4) SUIVIS SUR LES AFFAIRES DU BUREAU DE LA FJCF

La présidente donne la parole à la directrice générale.

Elle présente les points saillants suivants.

##### a) RÉVISION DE L'ÉCHELLE SALARIALE DE LA FJCF – MISE À JOUR

- En guise de rappel, la FJCF a retenu les services de la firme McConnell HR Consulting Inc. pour faire la révision de l'échelle salariale de la FJCF. Les travaux sont en cours et progressent bien. Nous anticipons recevoir le rapport final dans les prochains jours. Par la suite, le rapport devra être traduit et ensuite présenté au BD/CA. Les résultats préliminaires démontrent que la FJCF accuse un certain retard par rapport au marché pour certains de ses postes. Nous allons donc devoir discuter de nos options pour palier à cela au cours des prochaines semaines.
- Une question est posée par rapport au salaire minimum vital (cost of living wage). Présentement, à Ottawa, le salaire minimum vital est basé à 18,42 \$ selon le *Ontario Living Wage Network*. Le BD se pose la question si la FJCF paie au moins le salaire minimum vital pour ses postes. La direction générale confirme que tous les postes à la FJCF sont payés au-delà du salaire minimum vital. Le BD suggère de possiblement inclure une clause dans notre politique des ressources humaines pour reconnaître que nous visons, au minimum, le salaire minimum vital pour tous nos postes. Bref, la direction générale discutera de cela avec nos avocats spécialistes en ressources humaines afin d'explorer le développement d'une clause respectent les normes présentement en place.

##### b) FINANCEMENT

- La FJCF est présentement en attente de confirmation de financement pour deux (2) projets :
  - Parlement jeunesse pancanadien (financement de la DGLO à PCH et Échanges Canada).
  - Stratégie nationale pour la sécurité linguistique Phase III (financement de la DGLO).
- La FJCF est en recrutement d'effectifs pour combler deux nouveaux postes au sein de son équipe :
  - Nicholas Monette occupera le nouveau poste d'Agent de projet – communautés numériques. Il débutera ses fonctions le 30 mars prochain.
  - Nous sommes sur le point de finaliser l'embauche d'une personne pour le poste d'Agent.e de projet – employabilité jeunesse. Nous estimons que cette personne débutera ses fonctions à la mi-avril.
- Pour ce qui est du poste de Coordination des communications, le recrutement s'avère difficile. Ce sont des expertises très sollicités sur le marché présentement. Nous avons repoussé la date limite pour les candidatures au 26 mars prochain. Nous souhaitons qu'une personne puisse être en poste en avril.
- Les améliorations locatives dans nos bureaux ont débutées. Le projet de rénovation devrait être complété d'ici cinq (5) semaines. Nous estimons que le mobilier du bureau sera livré à la fin mai et nous anticipons un retour progressif au bureau en juin, si les conditions le permettent.
- Finalement, l'équipe de direction travaille présentement avec la firme Discitus pour imaginer un nouveau processus d'appréciation de rendement des employé.es. basé sur les nouvelles valeurs organisationnelles qui guideront les travaux de l'équipe. Ce nouveau processus sera appliqué dès la fin mars.

## 5) GOUVERNANCE

La présidente facilite un échange quant aux points suivants.

### a) CONTENU ET THÉMATIQUE – RENCONTRE DU 24 MARS

- Compte-tenu de l'ampleur de l'ordre du jour pour la rencontre du 24 mars, les membres du BD ont convenus de ne pas faire une activité brise-glace pour cette rencontre. La rencontre débutera donc à 18h30 HNE et nous pourrions prévoir une pause pendant la rencontre.
- Sinon, le contenu proposé convient aux membres du BD.

## 6) DISCUSSIONS VARIÉES

### a) CONTEXTE POLITIQUE

#### i. STRATÉGIE DE POSITIONNEMENT POLITIQUE

- L'élaboration d'une stratégie de positionnement politique pour la FJCF est un gros dossier et, en raison du fait que nous avons notre assiette pleine présentement, nous sommes à la recherche d'un consultant pour nous appuyer avec ce dossier. Compte-tenu du fait que nous anticipons une élection fédérale dans les prochains mois, une stratégie de positionnement politique serait nécessaire. À noter qu'une stratégie de positionnement politique ne serait pas exclusivement pour adresser la prochaine élection. Nous voulons également une stratégie pour positionner les différents dossiers d'intérêt pour les jeunes, nos membres et la FJCF. Bref, nous sommes en recherche de devis pour ensuite développer un plan de travail.

### b) MISE À JOUR – LÀ POUR ÇA

- L'événement Là pour ÇA aura lieu du 19 au 23 mars 2021.
- Une programmation variée sera offerte en guise de formation pour les jeunes qui siègent comme administrateurs.trices aux conseils d'administration ou encore des comités jeunesse de nos membres.
- L'événement aura lieu sur le campus interactif virtuel d'Épelle-Moi Canada (EMC). EMC utilise la plateforme Virbel. Ça sera une occasion pour nous de découvrir une nouvelle plateforme interactive.
- Nous avons 38 personnes d'inscrites.

### c) INNOVATION SOCIALE – PLATEFORME ENTREPRENDS

- La présidente invite les membres du BD à prendre connaissance du document en appui à ce point de discussion.
- Elle cède la parole à la direction générale.

- La DG précise que la plateforme Entreprends a servi à l'imagination du tout nouveau programme Dépasse-Toi. En soi, cela qualifie le projet de succès. Toutefois, nous devons maintenant réimaginer la plateforme Entreprends pour qu'elle puisse davantage être utile. D'ici là, il est proposé de mettre la plateforme en veilleuse afin de se donner le temps nécessaire pour avoir ces réflexions.

La résolution suivante est entérinée :

<b>Proposée par :</b>	Benjamin Doudard	<b>Appuyée par :</b>	Ariane Freynet-Gagné
<b>PROP BD 2021-03-16-03</b>			
➤ <b>Le BD est d'accord à ce que la plateforme Entreprends soit mise en veilleuse afin qu'elle puisse être réimaginée à une date ultérieure.</b>			
<b>Adoptée à l'unanimité</b>			

**d) GROUPE DE TRAVAIL SUR LA DIVERSITÉ**

- À la suite du Forum jeunesse pancanadien, les membres du BD souhaite poursuivre la discussion entourant la diversité et l'inclusion, notamment dans le réseau jeunesse.
- Le souhait serait de gérer un groupe de travail, avec des jeunes de tous les horizons pour y participer. Nous aimerions faire appel à un tiers partie pour faciliter des discussions franches sur l'inclusion et la diversité dans la société mais en particulier dans le réseau jeunesse.
- Nous avons tous notre part à jouer pour favoriser une plus grande inclusion et la FJCF peut faciliter la création d'un groupe de travail qui pourrait apporter des idées d'amélioration à la FJCF, mais aussi à ses membres.

La résolution suivante est entérinée :

<b>Proposée par :</b>	Benjamin Doudard	<b>Appuyée par :</b>	Sue Duguay
<b>PROP BD 2021-03-16-04</b>			
➤ <b>Le BD recommande au CD de mandater la FJCF de développer le mandat d'un éventuel groupe de travail sur la diversité et l'inclusion dans le réseau jeunesse et qu'elle procède à la mise en place de ce groupe de travail au cours de l'année 2021-2022.</b>			
<b>Adoptée à l'unanimité</b>			

**e) MARCHÉ LINGUISTIQUE**

- La présidente invite les membres du BD à prendre connaissance du document en appui à ce point de discussion.
- Elle cède la parole à la direction générale. Cette dernière précise que l'initiative de la marche linguistique a été présentée et discutée avec les membres du CEP lors de leur dernière rencontre du

22 février. L'intérêt est là pour explorer ce projet, qui est directement en lien avec le mandat reçu par la FJCF en lien avec les droits linguistiques.

- Les membres du BD trouvent l'initiative intéressante. Toutefois, ils souhaitent éviter que cette initiative soit tenue au mois de mars 2022, en raison de la forte concentration des activités pendant le mois de la francophonie et du fait que le mois de mars n'est pas idéal pour les étudiant.es.

La résolution suivante est entérinée :

<b>Proposée par :</b>	Benjamin Doudard	<b>Appuyée par :</b>	Sue Duguay
<b>PROP BD 2021-03-16-05</b>			
➤ <b>Le BD recommande au CD d'explorer le projet de la marche linguistique, en vue de participer à un événement national dans la prochaine année.</b>			
<b>Adoptée à l'unanimité</b>			

**f) DISCUSSION – TENUE DES ÉVÉNEMENTS EN PRÉSENTIEL (PJP. JEUXFC)**

- La direction générale précise que les conversations se poursuivent en ce qui a trait à la tenue des événements en présentiel dans la prochaine année. Les enjeux sont nombreux et les incertitudes quant aux exigences qui seront applicables pour assurer la santé et sécurité des participant.es sont toujours inconnues.
- La FJCF poursuit ses réflexions. La DG précise que nous devons prendre des décisions plus tôt que tard afin de nous permettre de s'adapter aux nouvelles réalités. Les décisions devront être prises dans le meilleur intérêt de la FJCF, tout en gardons en tête les réalités régionales, dans les provinces et les territoires.
- Une mise à jour sera offerte au BD lors de la prochaine rencontre.

**7) VARIA (I)**

**a) CABINET DU PJP**

- La direction générale a reçu un courriel du Premier ministre du Cabinet du PJP 2022 tout récemment, lui demandant une rencontre pour clarifier le rôle du Cabinet et celui de la FJCF dans l'organisation du PJP. Une rencontre sera prévue avec le Premier ministre d'abord au début avril pour imaginer la suite des discussions. La DG tenait à aviser le BD de cette demande mais précise que cette conversation demeurera d'ordre opérationnelle.

**8) PROCHAINES RENCONTRES**

**a) RENCONTRES DU CD**

**i. RENCONTRE DU CD – 24 MARS 2021 (18H30 À 21H00)**

**b) RENCONTRE DU CA – FIN MARS / DÉBUT AVRIL**

- La direction générale précise que la rencontre aura lieu vraisemblablement à la mi-avril, afin que nous puissions avec les informations en lien avec notre fin d'année fiscale.

## 9) LEVÉE DE LA SÉANCE

La présidente remerci les membres du Bureau de direction pour leur disponibilité.

La levée de la séance est proposée à 21h00 (HNE) par Ariane Freynet-Gagné et appuyée par Benjamin Doudard.

---

**Sue Duguay**  
Présidente

---

**Ariane Freynet-Gagné**  
Vice-présidente

*\*Le procès-verbal sera signé lorsqu'il sera approuvé lors de la prochaine rencontre.*